

MĚSTSKÁ NEMOCNICE
HORICE



VÝROČNÍ ZPRÁVA
2016

OBSAH

	str.
Úvodní slovo	3
Základní údaje.....	4
Vedení nemocnice.....	4
Přehled zdravotnických oddělení.....	5
Léčebna dlouhodobě nemocných.....	6
Pobytové zařízení sociálních služeb.....	8
Ambulantní část.....	9
Ošetřovatelství.....	12
Zdravotnická laboratoř.....	13
Ekonomické ukazatele.....	13
Fond kulturních a sociálních potřeb.....	20
Personalistika a mzdy.....	20
Ostatní činnosti.....	22

Dobrý den,

rok 2016 byl především ve znamení personálních změn které probíhaly jak na postu ředitele tak na místě hlavní sestry. Přesto mohu konstatovat, že nebyla narušena kontinuita poskytování kvalitní a bezpečné péče o pacienty. Vzhledem k mému krátkodobému působení se omezím na konstatování faktů.

Naše nemocnice je plně personálně obsazená kvalifikovanými lékaři, zdravotními sestrami, fyzioterapeuty, sanitáři, pomocníky, personálem kuchyně a pracovníky THP. Tato skutečnost nám dává jistotu poskytované kvalitní a bezpečné péči o naše pacienty.

V uplynulém roce jsme na základě výběrových řízení změnili dodavatele léků a materiálů pro hygienu a inkontinenci. Zvláště ve druhém případě očekáváme ekonomický efekt v úspoře nákladů o cca 10%. Podařilo se nám kompletně dokoupit elektrická nadstandardní ošetrovatelská lůžka a tím zajistit všem našim pacientům stejný komfort při pobytu u nás. Celá investiční akce o objemu 1.250.000,--Kč byla podpořena sponzorskou částkou 180.000,--Kč od Nadace ČEZ. Kompletně jsme přepracovali webové stránky tak, aby byly přehledné, moderní a umožňovali nám jednoduchou kompletní administraci a možnost pružně poskytovat a doplňovat informace. Průběžně se věnujeme péči o budovy. Za zmínku stojí započatá velká oprava soklu jižní budovy, která bude dokončena cca v dubnu letošního roku.

Upřímně děkuji všem, kteří se ať přímo či nepřímo podílí na péči o pacienty a udržují tak vysoký standard poskytovaných služeb.

Na závěr mi dovolu citovat Boženu Němcovou - „Budiž srdce šťastné nebo trpící, vždy potřebuje ještě jedno k sobě“. Mohu Vám slíbit, že uděláme maximum pro to, abychom Vám byli tím druhým srdcem při pobytu u nás v Městské nemocnici Hořice.

Roman Bečvář
ředitel

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název:	Městská nemocnice Hořice
Právní forma:	příspěvková organizace
Sídlo:	Riegrova 655, 508 01 Hořice
IČO:	00190217
Zřizovatel:	Město Hořice
Datum vzniku:	1.1.1992
Předmět hlavní činnosti:	poskytování léčebně preventivní péče zahrnující ambulantní i ústavní péči, využití laboratorních a jiných vyšetřovacích metod

VEDENÍ NEMOCNICE

Ředitel nemocnice	Ing. Roman Bečvář
Náměstek pro LPP	MUDr. Petr Adámek
Náměstek ekonomický	Iva Václavíková
Primář LDN	Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.
Hlavní sestra	Mgr. Dagmar Pospíšilová

PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH ODDĚLENÍ

Léčebna dlouhodobě nemocných

primář Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.

Sociální pracovnice Mgr. Iva Vedralová

Stanice A

lékař MUDr. Petr Adámek

MUDr. Jiří Šťovíček

staniční sestra Lenka Poláková

Stanice B

lékař MUDr. Jana Němečková

MUDr. Irena Bartoníčková

staniční sestra Simona Jeriová

Stanice C

lékař Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.

MUDr. Emil Jaroš, Ph.D.

staniční sestra Bc. Kristýna Janáková, DiS.

Ambulance

vedoucí sestra Dana Dostálová

Interní ambulance

lékař MUDr. Ladislav Havlas

MUDr. Irena Bartoníčková

sestra Martina Šturmová

Gynekologická ambulance

lékař MUDr. Blanka Komancová, MUDr. Lenka Marešová

sestra Ludmila Jandová

Ludmila Janečková

Chirurgická ambulance

lékaři MUDr. Zdeněk Rufer

MUDr. Aloisie Chrzová

MUDr. Jan Doskočil

sestra Drahomíra Modráčková

Marina Matušková

Jana Petráková

Zdravotnická laboratoř

vedoucí RNDr. Dagmar Korábová

lékař MUDr. Josef Mraček

vedoucí laborant Mgr. Michal Kráčmar

LÉČEBNA DLOUHODOBĚ NEMOCNÝCH

Lůžková část – LDN disponuje 120 lůžky rozdělenými do 3 stanic, z toho je 9 lůžek vyčleněno na pobytové zařízení sociálních služeb.

Všechny stanice se věnují především péči o dlouhodobě nemocné, geriatrické pacienty a není výjimkou pacient s paliativní péčí a pacient v terminálním stadiu onemocnění. Díky specializované způsobilosti vedoucích lékařů jednotlivých stanic je možné pacienty rozdělovat podle základního onemocnění: stanice A se specializuje na problematiku chronických interních chorob, oddělení B se věnuje především pacientům s neurologickou problematikou a oddělení C preferuje umístění pacientů po operacích, traumatech a s chronickými ranami.

Využití lůžek LDN dosahovalo v roce 2016 88,72 %.

Tabulka č.1: Porovnání využití lůžek LDN od roku 2013 do roku 2016

	2013	2014	2015	2016
počet pacientů LDN	555	574	541	564
počet ošetrovacích dnů	33 771	35 906	36 320	36 045
maximální kapacita	40 515	40 515	40 515	40 626
využití lůžek v %	83,35	88,62	89,64	88,72

Na lůžka LDN jsou přijímáni pacienti na základě předběžné telefonické nebo písemné domluvy s lékařským náměstkem nebo primářem nemocnice. Více jak 2 třetiny přijímaných pacientů byly překlady z akutních lůžek Oblastní nemocnice Jičín a Fakultní nemocnice Hradec Králové. Ostatní byli přijímáni na doporučení praktických lékařů a jiných zdravotnických zařízení.

Tabulka č.2: Přehled příjmů a ukončených hospitalizací LDN v letech 2013 - 2016

	2013	2014	2015	2016
Příjem pacientů celkem za rok	555	574	541	564
z toho:				
Oblastní nemocnice Jičín	172	175	191	190
Fakultní nemocnice Hradec Králové	161	191	174	176
Ordinace praktických lékařů	152	135	108	128
ostatní	70	73	68	70
Propuštění pacientů celkem v roce	399	449	402	422
z toho:				
Domácí ošetřování	193	203	192	190
Domovy seniorů	93	102	97	84
Překlad do jiných zdravot. zařízení	104	135	96	123
Sociální hospitalizace	5	7	14	19
ÚSP Hořice	4	2	3	6
Úmrtí pacientů celkem v roce	146	140	133	138

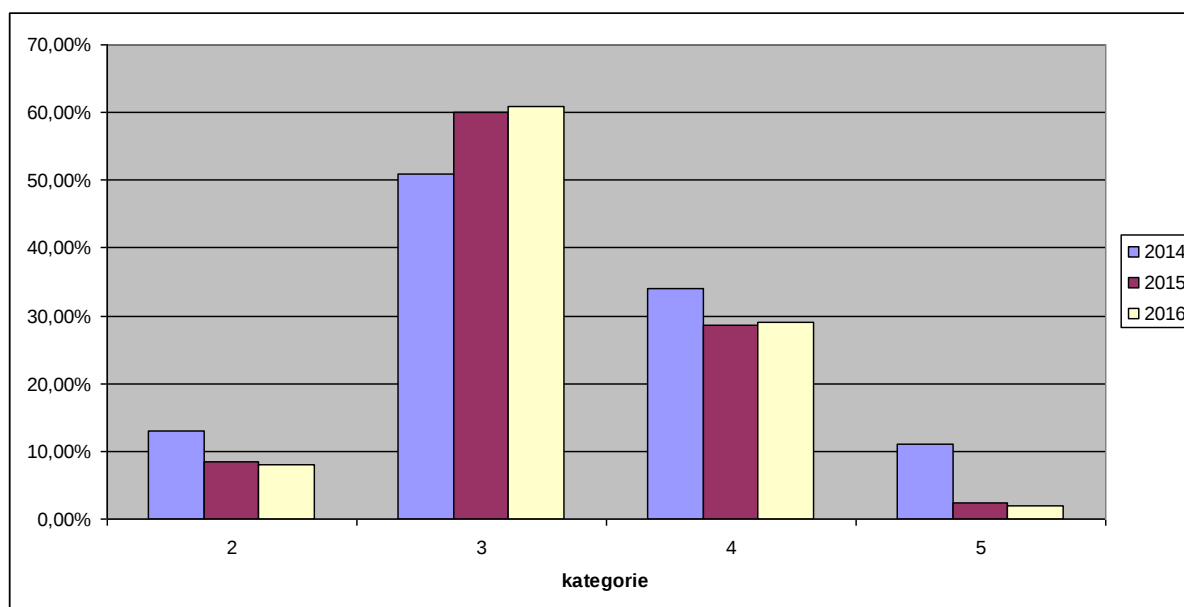
Tabulka č. 2 ukazuje, že z celkového počtu přijatých zemřelo v LDN 24,6 % pacientů. To, že v LDN Hořice zemře pouze každý čtvrtý přijatý pacient svědčí o kvalitní léčebné a ošetrovatelské péči a popírá obecně uznávanou tezi, že na „eldéenku“ se chodí už jen umřít. Na druhou stranu je třeba brát v úvahu, že lidský život je konečný, někdy k umírání dojít musí a v LDN se snažíme, aby smrt byla únosná, nejméně bolestivá a důstojná.

Tři čtvrtiny propouštěných pacientů odchází po hospitalizaci domů nebo do zařízení sociální péče, zlomek z nich na sociální lůžka naší nemocnice, či se z důvodu akutního zhoršení zdravotního stavu překládají zpět na akutní lůžka jiného zdravotnického zařízení.

Doc. MUDr. Ladislav Vykouřil, CSc.

Tabulka č.3: Přehled ošetrovacích dnů podle kategorií pacientů - LDN

	2014	%	2015	%	2016	%
kategorie						
2	4 750	13,23	3 091	8,51	2 726	7,56
3	18 395	51,23	21 791	59,99	21 884	60,71
4	12 156	33,86	10 418	28,68	10 608	29,43
5	377	1,05	857	2,35	645	1,79
propustky	228	0,63	163	0,47	182	0,51
celkem	35 906		36 320		36 045	100,00



Graf č.1: Zastoupení kategorií pacientů v roce 2015 – 2016

Tabulka č.4a: Náklady na 1 ošetřovací den – 2015

	náklady přímé Kč	Režie Kč	náklady celkem Kč	ošetřovací dny	náklady na 1 OD Kč
2403 stanice A	13 610 892	4 228 079	17 838 972	12 846	1 388
2431 stanice B	13 944 104	4 331 590	18 275 695	12 951	1 411
2402 stanice C	11 125 772	3 456 097	14 581 870	10 523	1 385
2400 společné LDN	536 877	166 771	703 648	0	0
CELKEM	39 217 647	12 182 538	51 400 186	36 320	1 415
9102 sociální hospitalizace	2 486 976	772 564	3 259 540	2 359	1 381

Tabulka č.4b: Náklady na 1 ošetřovací den – 2016

	náklady přímé Kč	Režie Kč	náklady celkem Kč	ošetřovací dny	náklady na 1 OD
2403 stanice A	15 902 967	3 506 396	19 409 364	12 766	1 520
2431 stanice B	15 132 971	3 336 621	18 469 592	12 855	1 433
2402 stanice C	10 446 907	2 303 407	12 750 314	10 394	1 226
2400 společné LDN	396 932	87 519	484 451		
CELKEM	41 879 778	9 233 943	51 113 751	36 045	1 418
9102 sociální hospitalizace	3 960 573	873 261	4 833 834	3 138	1 540

POBYTOVÉ ZAŘÍZENÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Jako jediné zdravotnické zařízení v Královéhradeckém kraji zajišťujeme i sociální služby poskytované ve zdravotnickém zařízení ústavní péče, a to na 9 sociálních lůžkách. Na tuto službu nám byla v roce 2016 poskytnuta dotace od Ministerstva práce a sociálních věcí ve výši 1.171 tis. Kč, od KÚ Královéhradeckého kraje ve výši 24 tis. Kč a od zřizovatele Města Hořice ve výši 100 tis. Kč. Sociální služby na zdravotnickém lůžku jsme v tomto roce poskytovali 26 klientům, s celkovým počtem 3 138 ošetřovacích dnů.

Sociální pracovnice Mgr. Iva Vedralová spolupracuje s ústavu sociální péče i s úřady státní správy i samosprávy.

Tabulka č. 5: Využití sociálních lůžek v roce 2016 ve srovnání s předcházejícími roky

	2013	2014	2015	2016
počet ošetřovacích dnů	3 132	2 972	2 359	3 138
maximální kapacita	3 285	3 285	3 285	3 294
využití lůžek v %	95,34	90,47	71,81	95,26

AMBULANTNÍ ČÁST

Chirurgická ambulance

Ambulance pracuje v režimu 24 hodinové dostupnosti lékaře na místě. Je jediným místem v regionu Hořicka, kde je lékařská péče garantována po 24 hodin, včetně péče urgentní, péče o úrazy a život ohrožující stavy. Vzhledem k tomu, že záchranná služba pracuje většinou bez lékařské posádky a četnost výjezdů výrazně narůstá, čili se prodlužuje doba, kdy sanitka není dostupná je lékař v nemocnici jediným poskytovatelem neodkladné pomoci.

24 hodinovou dostupnost se přes velkou obtížnost při zajišťování daří udržet kontinuálně již od roku 1997, což nás řadí mezi ojedinělá zařízení kraje i celé republiky.

Ambulance úzce spolupracuje s laboratoří OKB, která právě s ohledem na poskytované služby má provozní dobu do 17:30 hod a zajišťuje vyšetření i o víkendu.

V případě nedostupnosti těchto služeb, či v případě jiné specializované péče je domluvena spolupráce s Oblastní nemocnicí Jičín a Fakultní nemocnicí v HK, kdy ošetření se neděje většinou podle spádu, ale podle potřeb pacientů tak, aby byla potřebná adekvátní léčba zajištěna co nejrychleji a nejúčinněji.

Ze služeb poskytovaných ambulancí lze vyjmenovat - traumatologická péče - úrazy krvavé, nekrvavé, včetně zajištění další péče např. rehabilitační apod. Jsou ošetřovány i stavy neúrazové, onemocnění zažívacího traktu apod. Jsou prováděny i drobné kosmetické a chirurgické zákroky, případně spolupracujeme s plastickou ambulancí zde v Hořicích, která je schopna zajistit i náročnější zákroky za hospitalizace. Prakticky stejné služby poskytujeme i pacientům našich oddělení LDN. Ambulance též léčí chronické kožní defekty v souladu s moderními principy vlhkého hojení ran dle doporučených postupů odborných společností.

V současné době se zdá být relativně stabilizován kádr lékařů, kteří na ambulanci pracují jak v denních, tak v pohotovostních službách, přesto, že se potýkáme s problémy jak finančními / vzhledem k relativnímu nedostatku kvalifikovaných lékařů nabízejí ostatní zdravotnická zařízení občas i výrazně vyšší odměny/, tak legislativními- nutnost sledovat a doplňovat kvalifikace, omezení, týkající se zákoníku práce apod. Kromě lékařů stálého stavu zde pracují i lékaři i specialisté z ON Jičín a FN HK, takže i v tomto směru je zajištěna návaznost na tato pracoviště.

V loňském roce bylo provedeno cca 13.000 ošetření a péče byla poskytnuta 5.000 pacientům. Na nárůstu ošetření v posledních letech/ a tento trend je zřejmě trvalý/ se podílí postupné prodlužování objednacích dob na některých specializovaných ambulancích na Hořicku, jejichž práci pak supluje, rovněž tak občas pacienti využívají služeb ambulance k řešení problémů, které by občas stejně nebo i lépe vyřešil jejich praktický lékař, navíc bez čekací doby, která se tím všem pacientům prodlužuje. /preskripce léků, která je v kompetenci praktických lékařů, nebo jiných specialistů, nasměrování na jiné specializované ambulance/, navíc je zřejmý nárůst i ošetření, která na ambulanci jednoznačně patří.

V současné době se potýkáme s omezením služeb soukromého RTG pracoviště, které zásadním způsobem omezilo dostupnost svých služeb, nicméně tento fakt by se obyvatel měl dotknout co nejméně.

MUDr. Zdeněk Rufer

Interní ambulance

I v uplynulém roce pokračovala dvojice našich zkušených lékařů MUDr. L. Havlas a MUDr. I. Bartoníčková v zajištění poskytování rutinních elektivních, ale i akutních ambulantních zdravotnických služeb v oboru vnitřní lékařství pro občany Hořic a okolí. V průběhu roku došlo k dalšímu nárůstu počtu ošetřených pacientů, což vyžadovalo maximální pracovní nasazení a vstřícnost lékařů na straně jedné, ale někdy i určitou míru trpělivosti a tolerance pacientů na straně druhé.

Gynekologická ambulance

Bohužel ke konci roku po krátké nemoci zemřela paní MUDr. Blanka Komancová, která byla vynikající gynekoložkou a na její péči spoléhaly téměř dva tisíce žen z Hořic a okolí. V současné době je prakticky nemožné okamžitě sehnat plnohodnotnou náhradu. V posledním čtvrtletí se nám podařilo částečně nahradit práci paní doktorky doktorkou MUDr. Lenkou Marešovou.

Gynekologická ambulance i v roce 2016 poskytovala komplexní služby, včetně poradny pro těhotné. Ambulantní péče byla poskytována v plném rozsahu, jak ve smyslu léčebném, tak ve smyslu preventivním.

Preventivní programy – chtěli bychom touto cestou připomenout našim stávajícím, ale i budoucím pacientkám, aby nezapomínaly na pravidelné preventivní prohlídky, jejichž součástí jsou i odběry onkologické cytologie (stěry z děložního čípku), které slouží k včasnému odhalení přednádorových stádií. Tímto je umožněna včasná diagnostika a hlavně léčba.

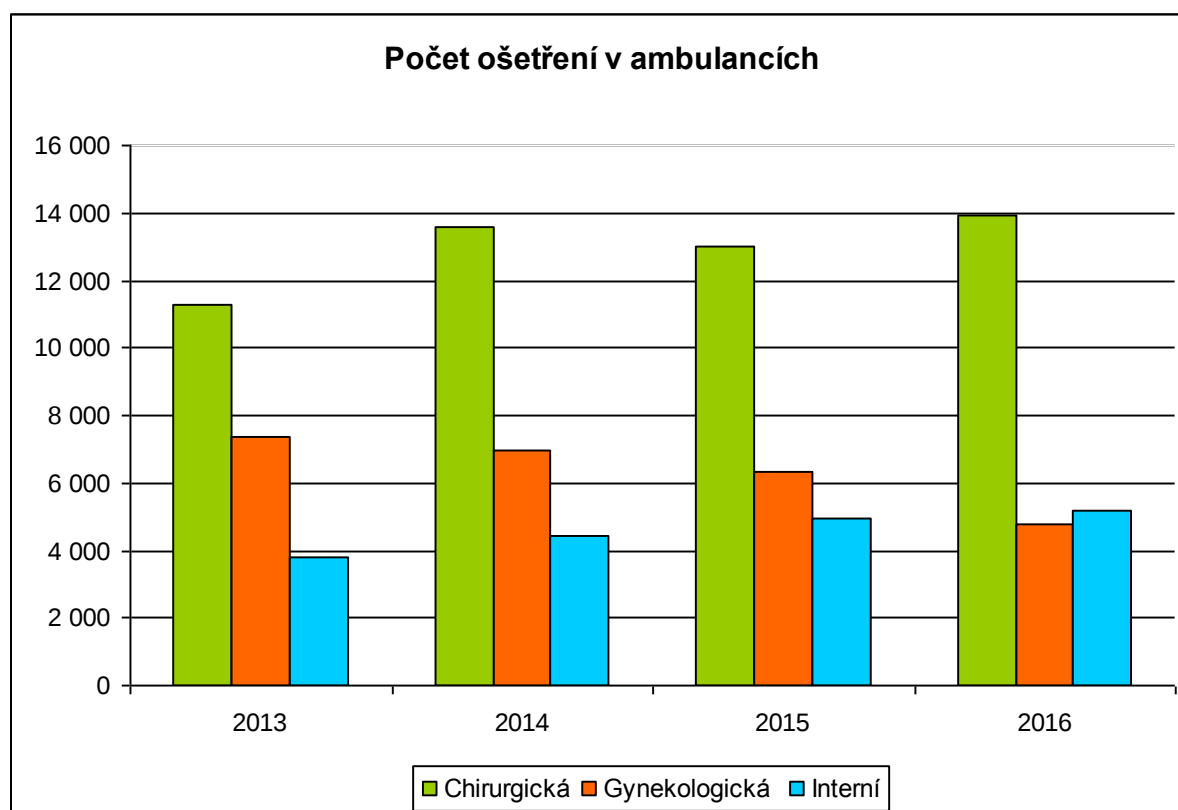
Dále se naše péče věnovala dispenzarizační péči, která spočívala v pravidelných prohlídkách žen, u nichž již bylo diagnostikováno konkrétní onemocnění nebo, které užívají konkrétní léky (léčba cyst vaječníků, nezhoubná onemocnění děložního čípku, ženy užívající antikoncepci – hormonální či nitroděložní, ženy užívající substituční léčbu). Ostatní péče se soustřeďovala i na akutní případy.

Poradna pro těhotné podpořila a zajistila pravidelné těhotenské prohlídky, biochemický screening k odhalení skrytých onemocnění těhotných nebo k prenatálnímu zjištění vrozených vývojových vad plodu.

Ke gynekologickému vyšetření jsou u nás v ambulanci k dispozici jednorázová gynekologická zrcadla.

Tabulka č.6: Výkony ambulancí

	2013	2014	2015	2016
Chirurgická ambulance				
Počet pacientů	4 026	4 732	4 597	4 805
Počet ošetření	11 272	13 598	12 984	13 933
Počet úkonů	25 114	29 916	29 987	33 842
Počet bodů	3 311 889	4 047 710	4 864 870	4 786 008
Gynekologická ambulance				
Počet pacientů	3 074	3 001	2 839	2 325
Počet ošetření	7 360	6 965	6 317	4 768
Počet úkonů	19 947	11 381	11 137	8 264
Počet bodů	2 190 776	2 577 119	2 569 940	1 851 500
Interní ambulance				
Počet pacientů	1 651	1 985	2 242	2 374
Počet ošetření	3 819	4 413	4 949	5 174
Počet úkonů	8 400	9 801	11 566	13 576
Počet bodů	1 227 358	1 429 474	1 870 049	2 336 250



Graf č.3: Počet ošetření v letech 2013 – 2016 v ambulancích MěN

OŠETŘOVATELSTVÍ

Hlavní snahou nelékařského zdravotnického personálu je kontinuální zvyšování kvality péče poskytované v MěN Hořice. Naším přáním je nabídnout kvalitní a bezpečnou ošetrovatelskou péči, která se pojí také s vyššími etickými nároky. Naši hospitalizovaní pacienti tvoří velmi specifickou cílovou skupinu, vzhledem k tomu, že jde často o klienty ve vyšším věku, kteří mívají řadu chronických potíží a jejich situace přináší mnohdy sníženou soběstačnost až závislost na druhých osobách. Jedná se o velmi „křehké“ klienty a proto se snažíme co nejvíce zachovávat a respektovat možnost pacientovy volby, jeho osobní integritu a autonomii. V denním kontaktu jsou s nimi nejvíce všeobecné sestry, zdravotničtí asistenti, sanitáři a pracovníci přímé péče. Ti všichni pracují v zájmu zachování respektu a úcty k našim pacientům, a ráda bych zde vyjádřila poděkování za jejich náročnou a trpělivou práci. Staniční sestry našich tří oddělení jsou zásadní pro kvalitní provoz naší lůžkové části a každodenně na nich leží obrovský díl práce a odpovědnosti. Všechny tři mají velmi dobré organizační a komunikační dovednosti a jsou pro naši nemocnici klíčovou součástí managementu kvality, bezpečí a eliminace rizik.

Tým fyzioterapeutů a rehabilitačních pracovníků tvoří odborně autonomní jednotku šesti pracovníků, kteří úzce spolupracují s ošetrovatelským personálem na stanicích, rehabilitační lékařkou a denně se aktivně podílejí na přímé rehabilitační péči. Nedílnou součástí léčby v naší nemocnici je také nutriční screening, který zajišťuje lékař a nutriční terapeutka.

Z pravidelně pořádaných aktivit pro pacienty zmíním několik hudebních a pěveckých koncertů a oblíbenou Mikulášskou nadílku, kterou pravidelně pořádají studenti oboru Pečovatelské služby Střední školy řemesel a ZŠ v Hořicích. Tito také na našich stanicích realizují pravidelnou praktickou výuku ve 2. a 3. ročníku, a za spolupráci jim velmi děkujeme.

Rok 2016 byl také prostoupen personálními změnami v oblasti vedení úseku ošetrovatelství. S naší nemocnicí se na podzim rozloučila hlavní sestra Soňa Kerelová, která tak završila své dlouholeté působení v organizaci. Této „první dámě“ hořické nemocnice patří náš velký dík a obdiv. Především její zásluhou se mohla uskutečnit již tradiční akce pro veřejnost „Sestry v akci“, která propaguje prevenci civilizačních chorob jako je diabetes a obezita. Zájemcům byl bezplatně nabízen monitoring hladin krevního cukru a cholesterolu, měření krevního tlaku a dalších parametrů.

Jsem ráda, že sestry naší nemocnice mají zájem o kontinuální vzdělávání a během roku 2016 u nás proběhlo několik školicích akcí na různá témata, např.: hojení ran, specifika ošetřování pacientů s demencí, rehabilitace v následné péči, standardní bariérový systém v ošetrovatelství a další.

Velmi oceňuji, že se vysokoškolskému studiu ošetrovatelství věnují dvě staniční sestry a vedoucí sestra ambulancí a další všeobecná sestra letos úspěšně zakončila studium specializačního vzdělávání v Brně.

Mgr. Dagmar Pospíšilová

ZDRAVOTNICKÁ LABORATOŘ (oddělení klinické biochemie)

Laboratoř MěN Hořice provádí vyšetření v oblasti laboratorní medicíny, zajišťuje transport a zpracování biologického materiálu ve specializovaných oborech jako je imunohematologie, infekční sérologie a nukleární medicína. V odběrovém centru jsou zajišťovány odběry biologického materiálu pro klienty praktických i odborných lékařů.

Spektrum nabízených služeb laboratoře je zveřejněno na webových stránkách nemocnice www.nemocnicehorice.cz formou Laboratorní příručky. Tato příručka je určena lékařům, zdravotním sestrám a také pacientům. Obsahuje informace pro jednotlivá vyšetření - Pokyny pro pacienty, přináší přehled o organizaci služeb laboratoře. Je připravena v souladu s požadavky na odborné dokumenty.

Laboratorní vyšetření jsou poskytována pro lůžkovou a ambulantní část MěN Hořice, pro ambulance praktických a odborných lékařů regionu, pro veterinární účely a samoplátce.

Přehled počtu laboratorních výkonů

Rok	2014	2015	2016
Počet ambulantních výkonů	189 816	198 238	216 659
Počet hospitalizačních výkonů (LDN)	26 493	27 202	31 265
Celkem výkonů	216 309	225 440	247 924

Personální zabezpečení laboratoře je vyhovující z hlediska zajištění garance odbornosti 801 a pro zajištění zastupitelnosti personálu v návaznosti na požadavky legislativy i normy ČSN EN ISO 15189:2013. Pracovníci laboratoře zvyšují své odborné znalosti a kvalifikaci účastí na odborných akcích.

Ukazatelem kvalitní práce laboratoře jsou výsledky dosažené v pravidelném ročním hodnocení externí mezilaboratorní kontrolou kvality (EHK). Celková úspěšnost pro rok 2016 = 97,8%. Výsledky úspěšnosti v EHK jsou objektivním důkazem o kvalitě laboratorních vyšetření.

Laboratoř je evidována v Registru klinických laboratoří NASKL při ČLS JEP a splňuje základní technické a personální požadavky pro vstup do tohoto registru, je zapojena do programu zvyšování kvality ve zdravotnictví garantovaném MZ ČR.

Laboratoř je držitelem Osvědčení o splnění podmínek Auditů II NASKL pro odbornost 801 (klinická biochemie).

RNDr. Dagmar Korábová
vedoucí zdravotnické laboratoře

EKONOMICKÉ UKAZATELE

Vyhodnocení ukazatelů stanovených zřizovatelem

V souladu s ustanovením zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, v platném znění a na základě schváleného rozpočtu města Hořice na rok 2016 byl stanoven finanční vztah příspěvkové organizace k rozpočtu zřizovatele následujícími ukazateli:

Tabulka č.8: Závazné ukazatele - Neinvestiční příspěvek zřizovatele

	limit	Skutečnost
Neinvestiční příspěvek na provoz chirurgické ambulance	100 000	100 000
Neinvestiční příspěvek na sociální lůžka	100 000	100 000

Tabulka č.9: Specifické závazné ukazatele

	limit	skutečnost
Limit prostředků na platy včetně odměn	38 500 000	37 811 770
Výše zákonných odvodů zaměstnavatele	13 600 000	12 556 711
Výše zákonných sociálních nákladů-odvod do FKSP	580 000	531 607
Limit výdajů na spotřebu materiálu	11 500 000	11 161 478
Limit výdajů na opravy a udržování (mimo havárií)	2 600 000	1 724 427
Limit výdajů investičních – použití fondu investic		
- zahradní traktor Seco Startjet VJ102-22	91 100	91 100
- sporák pro stravovací provoz	160 000	129 591
- motodlaha	120 000	121 000
- kuchyňský robot COUPE		
Zrušeno, případně přesunuto na rok 2017:	57 609	57 606
- nouzové osvětlení	150 000	0
- oplocení prostoru pro jízdní kola	20 000	0
- parkoviště pro pacienty	150 000	0
- odsávací potrubí vč. digestoří ve stravovacím provozu	150 000	0
- protipožární katry	200 000	0
Limit výdajů na cestovné	60 000	75 462
Limit výdajů na reprezentaci	10 000	6 693

Tabulka č.10: Krytí investičního fondu finančním majetkem k 31.12.2016

v Kč

Účelové zdroje a prostředky	Počáteční stav	6 862 761,35
	Příděl do fondu z odpisů	1 045 601,00
	Použití fondu-nákup majetku	-638 825,00
	Použití-opravy majetku města	-462 051,00
	Konečný stav fondu	6 807 486,35
Krytí finančním majetkem	účet 241 a 261	8 713 205,89
rozdíl		+1 905 719,54

Tabulka č.11: Rozvaha příspěvkové organizace 2016

	Název položky	brutto v tis. Kč	korekce v tis. Kč	netto v tis. Kč	minulé v tis. Kč
	Aktiva celkem	89 988 847,94	58 554 825,69	31 434 022,25	30 671 321,94
A.	Stálá aktiva	69 530 612,33	58 554 825,69	10 975 786,64	11 408 746,64
	Dlouhodobý nehmot. majetek	1 176 164,10	1 094 520,10	81 644,00	139 028,00
	Dlouhodobý hmotný majetek	68 354 448,23	57 460 305,59	10 894 142,64	11 269 718,64
	Dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0

Městská nemocnice Hořice

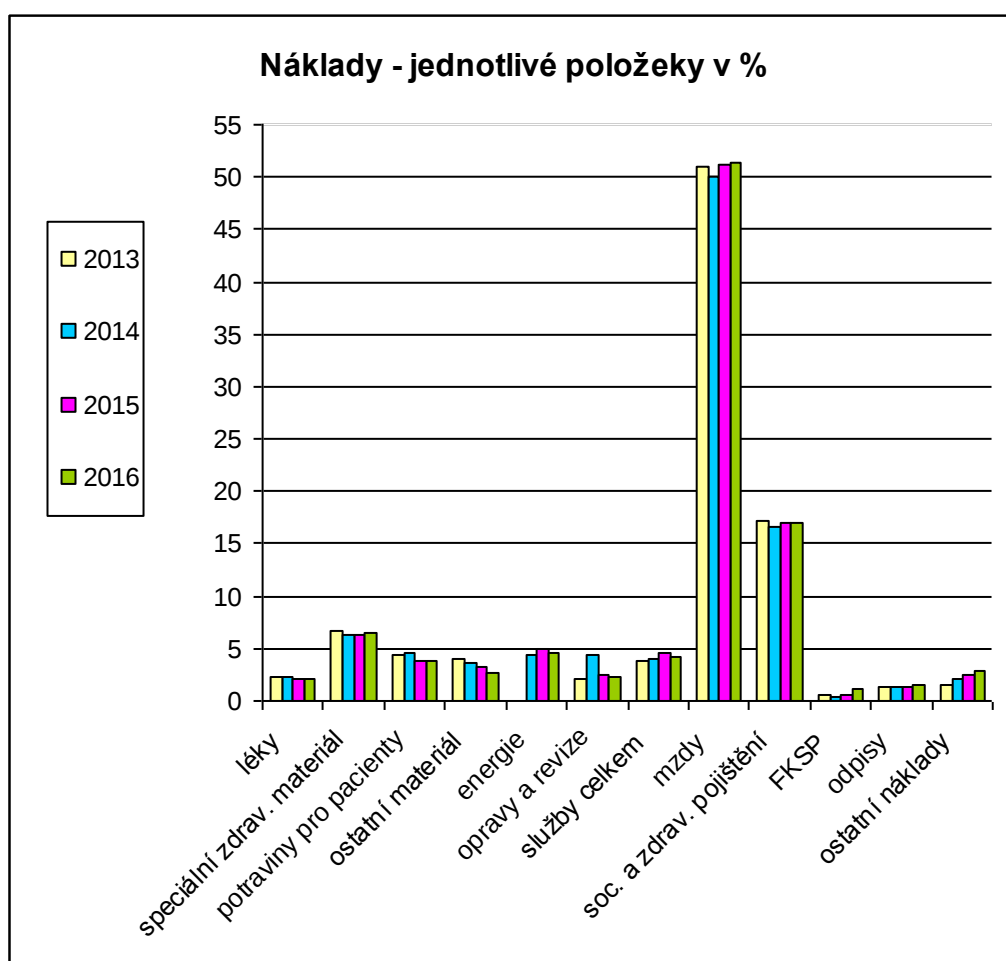
	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
B.	<i>Oběžná aktiva</i>	20 458 235,61		20 458 235,61	19 262 575,30
	Zásoby	217 991,70		217 991,70	261 989,73
	Krátkodobé pohledávky	11 229 601,55		11 229 601,55	9 220 498,14
	Krátkodobý finanční majetek	9 010 642,36		9 010 642,36	9 780 087,43
	Pasiva celkem			31 434 022,25	30 671 321,94
C.	<i>Vlastní kapitál</i>			25 663 866,33	24 336 137,53
	Jmění účetní jednotky			10 864 926,95	11 297 886,95
	Fondy účetní jednotky			13 374 336,42	11 493 346,52
	Výsledek hospodaření			1 424 602,96	1 544 904,06
D.	<i>Cizí zdroje</i>			5 770 155,92	6 335 184,41
	Dlouhodobé závazky			532 672,00	966 859,00
	Krátkodobé závazky			5 237 483,92	5 368 325,410

Tabulka č.12: Výkaz zisku a ztrát příspěvkové organizace 2016

	účet	běžné období		minulé období	
		Hlavní činnost	Hospodářské činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM		73 437 432,05	278 649,03	66 065 992,13	2 723 765,09
Spotřeba materiálu	501	10 966 486,98	194 991,03	10 308 768,20	329 818,91
Spotřeba energie	502	3 411 157,93	8 635,00	3 298 246,93	133 349,00
Opravy a udržování	511	1 720 954,21	3 473,00	1 691 988,02	39 028,00
Cestovné	512	75 462,00		63 142,00	
Náklady na reprezentaci	513	6 692,87		7 937,23	
Ostatní služby	518	3 023 784,45	9 080,00	3 000 962,37	136 041,00
Mzdové náklady	521	37 767 658,24	44 112,00	33 839 938,00	1 359 225,00
Zákonné sociální pojištění	524	12 541 726,00	14 985,00	11 265 222,00	453 803,00
Jiné sociální pojištění	525	155 286,28		137 988,57	4 873,00
Zákonné sociální náklady	527	703 270,69		456 608,41	28 020,18
Jiné sociální náklady	528			2 470,00	
Daň silniční	531	1 800,00		1 388,00	
Jiné daně s poplatky	538	8 759,00		6 835,00	
Manka a škody	547			2 500,00	
Odpisy dlouhodobého majetku	551	1 068 412,00	3 373,00	966 339,20	2 897,00
Nákl. z odepsaných pohledávek	557	376,00		74 718,00	
Náklady z DD majetku	558	1 682 608,74		520 515,70	236 710,00
Ostatní náklady z činnosti	549	89 856,66		87 494,50	
Daň z příjmů	591	213 140,00		332 930,00	
VÝNOSY CELKEM		74 542 573,51	598 110,53	66 543 997,47	3 790 663,81
Výnosy z prodeje služeb	602	72 462 384,32	281 234,29	64 792 975,78	2 167 431,98
Výnosy z pronájmu	603		316 876,24		318 692,60
Výnosy z prodeje materiálu	644	19 899,57			3 539,23
Čerpání fondů	648	464 179,00		1 504 192,34	
Ostatní výnosy z činnosti	649	5 722,00		500,00	
Finanční výnosy	662	3 204,62		4 885,35	
Výnosy z transferů	672	1 587 184,00		241 444,00	1 301 000,00
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ					
VH před zdaněním		1 318 281,46	319 461,50	810 935,34	1 066 898,72
VH běžného účetního období		1 105 141,46	319 461,50	478 005,34	1 066 898,72

Tabulka č.13: % zastoupení z celkových nákladů

	2013	2014	2015	2016
léky	2,34	2,20	2,01	2,14
speciální zdravotnický materiál	6,60	6,27	6,31	6,47
potraviny pro pacienty	4,36	4,59	3,78	3,77
ostatní materiál	4,06	3,70	3,34	2,74
energie	5 23	4,31	4,98	4,63
opravy a udržování, revize	2,04	4,35	2,51	2,34
služby celkem	3,79	3,97	4,56	4,11
mzdy	51,02	50,13	51,16	51,29
sociální a zdravotní pojištění	17,21	16,69	17,03	17,03
FKSP a ostatní soc. náklady	0,49	0,47	0,48	1,16
odpisy	1,39	1,30	1,40	1,45
ostatní náklady	1,47	2,02	2,44	2,87
C e l k e m %	100,00	100,00	100,00	100,00



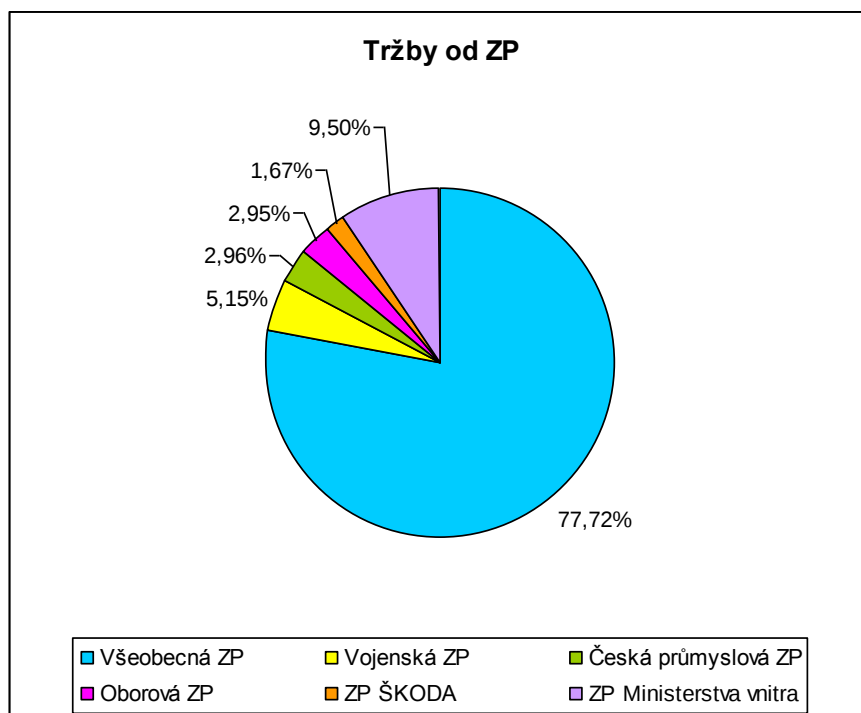
Graf č.7: Procentuální zastoupení jednotlivých položek z celkových nákladů

Tabulka č.14: Výsledek hospodaření za rok 2016 - dle činnosti v Kč

	Náklady Kč	Výnosy Kč	+ zisk, -ztráta Kč
LDN	41 879 778	53 715 209	11 835 431
sociální hospitalizace	3 960 573	4 140 502	179 929
ambulance a komplement	14 265 937	15 918 124	1 652 187
doplňková činnost	292 617	614 110	321 494
režie	13 317 177	752 739	-12 564 438
Výsledek hospodaření roku	73 716 081	75 140 684	1 424 603

Tabulka č.15: Tržby od zdravotních pojišťoven

kód	zdravotní pojišťovny	Kč	%
111	Všeobecná zdravotní pojišťovna	53 951 138	77,72
201	Vojenská zdravotní pojišťovna	3 579 449	5,15
205	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	2 059 107	2,96
207	Oborová zdravotní pojišťovna	2 049 650	2,95
209	Zdravotní pojišťovna ŠKODA	1 170 859	1,67
211	Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra	6 599 687	9,50
213	Revírní bratrská pokladna	644	0,00
	Celkem	69 410 534	100 %



Graf č.8: Procentuální znázornění tržeb od jednotlivých zdravotních pojišťoven.

Tabulka č.16: Tržby za sociální hospitalizace v Kč

	2015	2016
Klienti	565 580,00	966 509,48
Příspěvky od Úřadu práce	826 515,00	1 129 282,00
Příjmy za ne zdravotnické služby	0,00	3 492,43
Příjmy od zdravotních pojišťoven	497 397,00	746 217,77
Dotace od MPSV	750 000,00	1 171 000,00
Dotace od KÚ Královéhradeckého kraje	451 000,00	24 000,00
Dotace od města Hořice	100 000,00	100 000,00
Celkem tržby	3 190 492,00	4 140 501,68

Tabulka č.17: Dotace na sociální lůžka

	limit	skutečnost	%
Město Hořice - zřizovatel	100 000	100 000	100,00
Ministerstvo práce a sociálních věcí	1 171 000	1 171 000	100,00
Královéhradecký kraj	24 000	24 000	100,00
Celkem	1 295 000	1 295 000	100,00

Tabulka č.18: Pohledávky a závazky z obchodního styku k 31.12.2016 v Kč

účet	název položky	2015	2016
311	Odběratelé	9 004 865,04	10 986 403,53
314	Krátkodobé poskytnuté zálohy	62 200,00	15 690,00
315	Jiné pohledávky z hlavní činnosti	15 400,00	0,00
335	Pohledávky za zaměstnanci	4 057,00	31 062,00
341	Daň z příjmů	0,00	19 380,00
381	Náklady příštích období	133 976,10	177 066,02
Krátkodobé pohledávky celkem		9 220 498,14	11 229 601,55
321	Dodavatelé	956 471,27	1 063 545,06
331	Zaměstnanci	2 345 039,00	2 397 760,00
333	Jiné závazky vůči zaměstnancům	300,00	0,00
336	Sociální zabezpečení	946 168,00	970 005,00
337	Zdravotní pojištění	405 703,00	415 753,00
338	Důchodové spoření	644,00	0,00
341	Daň z příjmů	332 930,00	0,00
343	Daň z přidané hodnoty	0,00	29 336,00
342	Jiné přímé daně	312 396,00	331 214,00
378	Ostatní krátkodobé závazky	6 900,00	12 800,00
383	Výdaje příštích období	574,14	2 380,86
389	Dohadné účty pasivní	61 200,00	14 690,00
Krátkodobé závazky celkem		5 368 325,41	5 237 483,92

Tabulka č.19: Významné pohyby dlouhodobého majetku

<i>Nákup dlouhodobého majetku v Kč</i>	
Zahradní traktor Seco Starjet VJ102-22	91 100
Sporák pro stravovací provoz	129 591
Motodlaha Artromod	121 000
server	138 424
Soubor AQUA-TVU1SA	61 075
Sprchový vozík BASIK	97 635
celkem	638 825
Udržování a opravy majetku města	462 051
Použití investičního fondu	1 100 876
<i>Vyřazení dlouhodobého majetku v Kč</i>	
EKG Cardiofax 8420, rok pořízení 1995	172 000
Kardiotokograf Meridián 800, rok pořízení 1991	318 696
celkem	490 696

Inventarizace

(k 31.12.2016)

Každoročně je prováděna fyzická i dokladová inventarizace k poslednímu dni roku. Při inventarizaci veškerého majetku a skladů se vyhotovují inventurní soupisy, které obsahují všechny náležitosti dle § 30 odst. 2 zákona 563/1991 Sb., v platném znění. U dokladové inventarizace byla kontrolována návaznost na rozvahové účty a doložení přírůstků a úbytků inventarizovaného majetku. Touto řádnou inventarizací nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly. Součástí inventarizačních zápisů jsou i návrhy na vyřazení majetku. Majetek je evidován podle jednotlivých nákladových středisek s uvedením odpovědné osoby a hmotné odpovědnosti.

Všechny inventarizované předměty jsou označeny inventárním číslem. Při poškození nebo snížené čitelnosti je vystaven nový štítek.

Tabulka č.20: Dary

	počáteční stav	příjmy	výdaje	konečný stav
stanice A	9 056,65	88 000,00	0,00	97 056,65
stanice B	110 686,49	98 400,00	0,00	209 086,49
stanice C	167 125,88	81 500,00	0,00	248 625,88
nemocnice	7 489,22			7 489,22
celkem	294 358,24	267 000,00	0,00	562 258,24

Nemocnice obdržela významný finanční dar od Nadace ČEZ v prosinci minulého roku ve výši 180.000,--Kč. Z tohoto daru byly zakoupeny v lednu 2017 dvě nadstandardní polohovatelná lůžka pro intenzivní ošetrovatelskou péči a dokoupeno elektrické polohovatelné lůžko pro standardní péči.

FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB

Tabulka č.22: Fond kulturních a sociálních potřeb

		rozpočet	skutečnost
412000	Převod zůstatku	192 649,10	192 649,10
412003	Příděl do FKSP	507 350,90	531 605,84
<i>celkem</i>		<i>700 000,00</i>	<i>724 254,94</i>
412005	Příspěvky na penzijní připojištění	170 000,00	154 400,00
412006	Příspěvky na stravování	200 000,00	186 946,00
412008	Příspěvky na kulturu	150 000,00	37 259,00
412009	Pro ZOOS na „Sondy revue“	540,00	540,00
412010	Životní výročí-finanční dary	170 000,00	28 500,00
412011	Věcné dary	9 460,00	500,00
<i>celkem</i>		<i>700 000,00</i>	<i>408 145,00</i>
<i>Zůstatek k 31.12.2016</i>		<i>0,00</i>	<i>316 109,94</i>

PERSONALISTIKA A MZDY

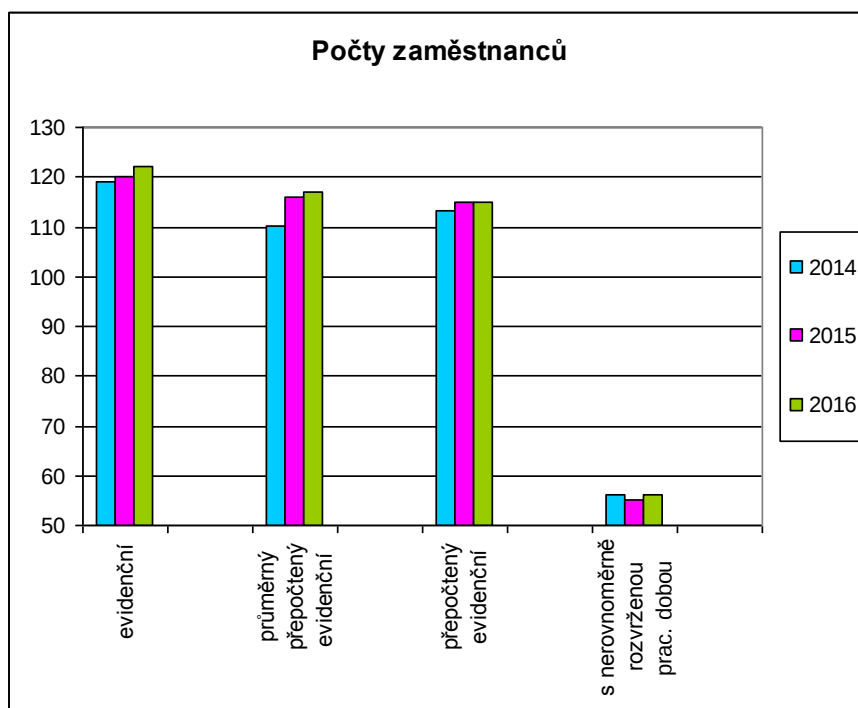
V roce 2016 pracovalo v MěN Hořice 120 zaměstnanců, z toho 98 žen. Mimo evidenční počet jsou 2 zaměstnanci, a to ženy na mateřské a rodičovské dovolené.

Počet pracujících důchodců je 14, z toho 9 žen. Se zdravotním postižením pracují v MěN Hořice 3 zaměstnanci.

Během roku 2015 nastoupilo do pracovního poměru 36 zaměstnanců. Pracovní poměr ukončilo celkem 29 zaměstnanců a z toho bylo 4 odchodů do starobního důchodu.

Tabulka č.23: Počet zaměstnanců

	2014	2015	2016
Evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období (fyzické osoby)	119	120	122
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců	110,29	115,82	116,64
Přepočtený evidenční počet zaměstnanců k poslednímu dni sledovaného období	113,35	115,07	114,57
Počet zaměstnanců s nerovnoměrně rozvrženou pracovní dobou	56	55	56
Počet odpracovaných hodin	194 626	198 323	203 132
- z toho počet hodin práce přesčas	1 650	4 867	3 004



Graf č.9: Počty zaměstnanců v letech 2014 -2016

Tabulka č.24: Zaměstnanci dle rozdělení

	2015		2016	
	celkem	z toho ženy	celkem	z toho ženy
Evidenční počet zaměstnanců	120	98	122	99
Mimoevidenční počet zaměstnanců	3	3	3	3
Pracující důchodci	14	9	19	13
Zaměstnanci se zdravotním postižením	3	3	3	3

Tabulka č.25: Celkový přehled o platech a příplatcích

	2013	2014	2015	2016
tarifní plat	21 264 865	21 771 239	22 026 349	24 624 947
Příplatek za vedení	359 004	377 678	521 851	665 499
Zvláštní příplatek	585 598	617 053	601 418	610 734
Práce přesčas	304 833	315 958	948 039	155 223
Příplatek za sobotu a neděli	953 845	957 000	1 003 871	1 085 595
Příplatek za svátek	446 346	429 374	464 823	567 657
Příplatek za noční práci	619 293	610 595	643 465	689 318
Náhrady mzdy	3 199 659	3 130 599	3 522 677	3 813 078

Městská nemocnice Hořice

Osobní příplatky	1 886 819	1 880 305	2 377 001	2 455 913
Odměny	399 820	578 810	929 420	699 258
Pohotovost mimo pracoviště	0	0	18 837	76 139
celkem	30 020 082	30 668 611	33 057 751	35 440 361
Ostatní osobní náklady	1 125 345	1 950 238	2 331 219	2 371 409

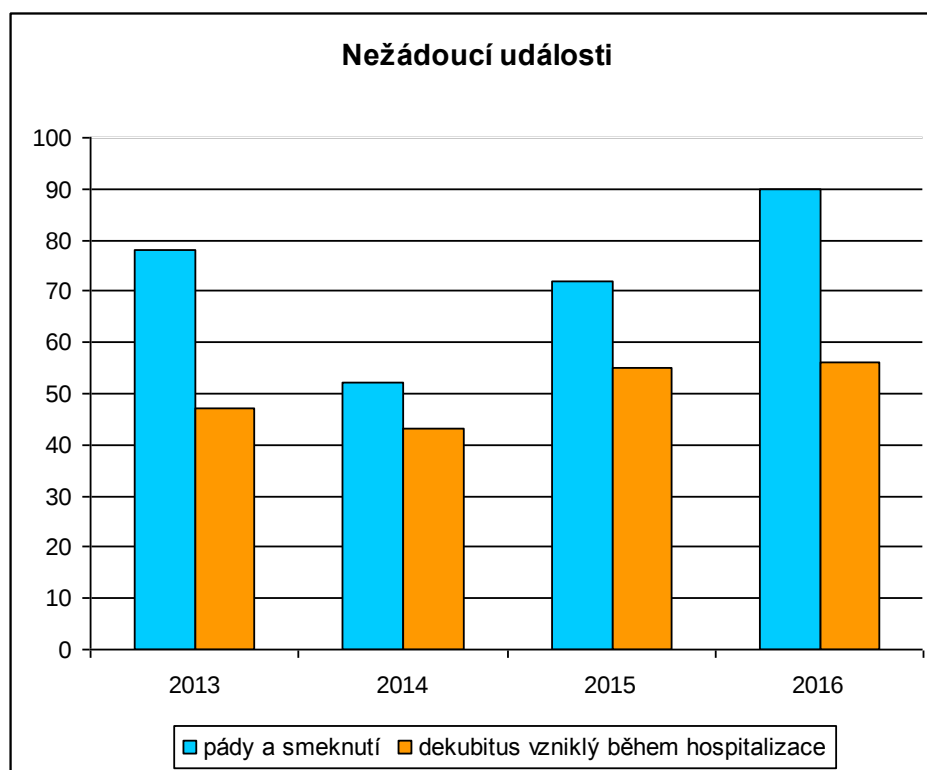
OSTATNÍ ČINNOSTI

Tabulka č.26: Přijaté stížnosti a pochvaly

POČET STÍŽNOSTÍ CELKEM	4
Z toho oprávněných	1 +1 – částečně důvodné
neoprávněných	2
Vyřízených ve lhůtě 30 dní	3
Vyřízených s prodlouženou lhůtou	1
Stížnost na stanici A	1
na stanici B	0
na stanici C	1
na ambulance	2 (CHA)
ostatní	0
POČET POCHVAL CELKEM	3
na ošetrovatelskou péči	0
na lékařskou péči	0
ostatní	3 (Poděkování za vzornou kolektivu LDN, 1x stanice B, 2x stanice A)

Tabulka č.27: Nežádoucí události

	2013	2014	2015	2016
pády a smeknutí	78	52	72	90
svévolný odchod pacienta z nemocnice	1	1	1	1
související s podáním léků pacientovi	0	0	1	0
dekubitus vzniklý během hospitalizace	47	43	55	56
pokus o sebepoškození pacienta	0	1	1	1
jiné nežádoucí události	12	18	9	5
provozní	3	0	0	0
porušení pracovního řádu zaměstnanci	6	1	0	1
zaměstnanci - jiné	2	1	0	0
celkem	149	117	139	154



Graf č.10: Výskyt vybraných nežádoucích událostí v letech 2013-2016

Pracovní úrazy

V tomto roce nebyla zaznamenána žádná nemoc z povolání.

Tabulka č.28: Počet pracovních úrazů

	2013	2014	2015	2016
bez pracovní neschopnosti	4	0	2	5
s pracovní neschopností	3	2	2	0
celkem	7	2	4	5

Stravovací provoz

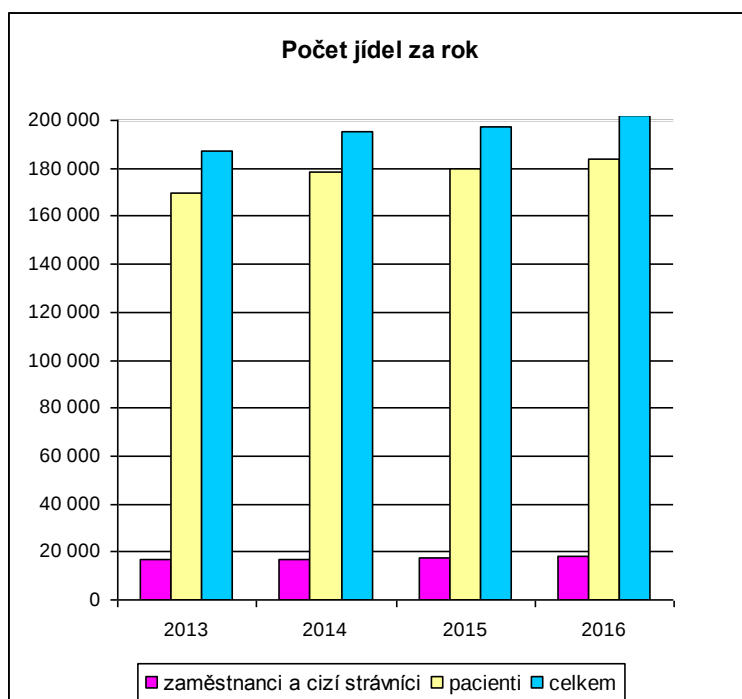
Strava pacientům je poskytována 4x denně ve formě snídaně, oběda, svačiny a večeře. Pro diabetickou dietu jsou poskytovány ještě přesnídávky a druhé večeře.

Dle ordinací lékařů je možné nabídnout při malnutričním stavu přídatky stravy v podobě tzv. doplňků stravy (sipping). Hospitalizováni byli i pacienti s omezením příjmu potravy, kteří jsou dlouhodobě vyživováni pomocí speciálních výživových sond (PEG).

Pro zaměstnance a cizí strážníky je k dispozici každodenní výběr ze tří jídel.

Tabulka č.27: Počet jídel za rok

	2013	2014	2015	2016
zaměstnanci a cizí strážníci	17 158	17 077	17 504	18 452
pacienti	169 798	178 470	179 532	183 665
celkem	186 956	195 547	197 036	202 117



Graf č.11: Počet vydaných jídel v letech 2013 - 2016

Likvidace odpadu

Název druhu odpadu	množství v tunách	smluvně zajištěno s firmou
Směsný komunální odpad	32,760	Marius Pedersen HK
Biologicky rozložitelný odpad	3,430	"
Ostré předměty	0,601	"
Speciální zdravotnický odpad	32,424	"
Plastové obaly	0,340	Technické služby Hořice
Kompozitní obaly	0,719	"
sklo	0,510	"
Papír a lepenka	1,450	"
Objemný odpad	9,890	"
Zářivky a jiný odpad s Hg	0,010	"
vyřazené elektor. a elektron. zářivky	0,170	"
Baterie a akumulátory	0,007	"
Železo a ocel	0,560	Kovošrot Group Hořice
Jedlý tuk a olej	0,118	Viking Group Praha
celkem	82,989	

Likvidaci nebezpečného a komunálního odpadu, skla, plastů a biologicky rozložitelného odpadu ze stravovacího provozu nám smluvně zajišťuje firma Marius Pedersen Hradec Králové, která ještě odváží 1x ročně drcený kuchyňský odpad z lapolu. Likvidaci komunálního odpadu a kartonového papíru zajišťují Technické služby Hořice. Použitý jedlý olej a tuk z kuchyně se skladuje ve zvláštních kontejnerech a 2x ročně je odvážen na základě uzavřené smlouvy firmou Viking Group Praha.

Celkové náklady na likvidaci 83 tun odpadu v roce 2016 činily 526 874 Kč.